

XXXI CONFERENCIA ACADÉMICA PERMANENTE DE INVESTIGACIÓN CONTABLE 2020

“Reporte de responsabilidad social y desarrollo sostenible: La relevancia de una contabilidad financiera, social y ambiental”

Título del Trabajo

Costos basados en el tiempo invertidos por actividad, aplicado a la Gestión de una empresa regional de servicio.

Autor (es):

Gerson Daniel Márquez Maichil¹

Evelyn Macarena Guerreros Zapata²

Claudia Quezada Baier³

Cristian Alejandro Torres Riquelme⁴

¹ Departamento de Ciencias Económicas y Administrativas, Facultad de Ciencias Jurídicas, Económicas y Administrativas, Universidad Católica de Temuco, Temuco, Chile. gersonmarquez1995@gmail.com

² Departamento de Ciencias Económicas y Administrativas, Facultad de Ciencias Jurídicas, Económicas y Administrativas, Universidad Católica de Temuco, Temuco, Chile. guerreros.macarena@gmail.com

³ Departamento de Ciencias Económicas y Administrativas, Facultad de Ciencias Jurídicas, Económicas y Administrativas, Universidad Católica de Temuco, Temuco, Chile. cquezada.baier@gmail.com

⁴ Departamento de Ciencias Económicas y Administrativas, Facultad de Ciencias Jurídicas, Económicas y Administrativas, Universidad Católica de Temuco, Temuco, Chile. ctorres@uct.cl

Resumen

El nuevo modelo TDABC nace alrededor del año 2007 de los profesores Robert Kaplan y Steven Anderson. Este modelo asigna los costos de los recursos directamente a los objetos de costo que requieren sólo dos conjuntos de estimaciones, ninguna de las cuales es difícil de obtener. Es decir, muestra cuánto cuesta por unidad de tiempo suministrar los recursos hacia las actividades y cuánto tiempo se requiere para desarrollar cada actividad.

TDABC como herramienta de Control de Gestión permite identificar la forma en que los recursos disponibles están siendo utilizados en los diferentes Centros de Responsabilidad de la organización. Conocer el monto final de recursos no utilizados por la organización puede ser el punto de partida para iniciar un proceso de gestión a partir de la información obtenida de la contabilidad para que contribuya a la reasignación de recursos o aumentar la actividad en algunos centros de responsabilidad, con ello disminuir el costo de venta o de servicio, mejorar los costos unitarios y maximizar la rentabilidad en la organización, entre otros.

En este trabajo mostramos los procedimientos realizados y los resultados obtenidos de la aplicación de la herramienta TDABC a una empresa de servicios dedicada al arriendo o sub arriendo de maquinarias y servicio de grúa para traslado de vehículos, que se encuentra en etapa inicial de crecimiento. Por esta razón, trabajamos en la definición de procedimientos e identificación de tareas y actividades en cada uno de sus centros de responsabilidad. Además, identificamos tiempos, distribución de costos. Finalmente determinamos la capacidad utilizada y no utilizada en cada Centro de Responsabilidad y en el total de la organización.

Palabras Claves: TDABC, Costos, Control de Gestión, Centro de Responsabilidad, Capacidad Utilizada.



Abstract

The new TDABC model was born around 2007 by professors Robert Kaplan and Steven Anderson. This model allocates resource costs directly to cost objects that require only two sets of estimates, neither is difficult to obtain. In other words, how much it costs per time unit to supply the resources toward the activities and how much time is required to develop each activity.

TDABC as a Management Control tool allows to identify how the available resources are being used in the different Responsibility Centers of the organization. The start point could be know the final amount of resources not used by the organization. The management process beings from obtained accounting information to contribute in the reallocation of resources or increase the activity in some responsibility centers. The objective is reduce the sale or service cost, improve unit costs and maximize profitability in the organization and others.

This work shows the procedures and the results for TDABC tool applied in a service company. This company is dedicated to the rental or sublease of machinery and crane service for moving vehicles and it is in the initial growth stage. For this reason, we worked on the definition of procedures and tasks and activities identification for each responsibility center. Moreover, we identified time and cost distribution. Finally, we determined the used and not used capacity from each responsibility center and total organization.

Key words: TDABC, Cost, management control, responsibility center, used capacity.

